

Министерство науки и высшего образования РФ
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»
РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Б1.О.02 Управление проектами

наименование дисциплины (модуля) в соответствии с учебным планом

Направление подготовки / специальность

15.04.01 Машиностроение

Направленность (профиль)

15.04.01.02 Машины и технология сварочного производства

Форма обучения

очная

Год набора

2022

Красноярск 2022

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Программу составили _____

_____ канд. техн. наук, Доцент, Гильманшина Т.Р.

_____ должность, инициалы, фамилия

1 Цели и задачи изучения дисциплины

1.1 Цель преподавания дисциплины

Дать представления о современных технологиях управления проектами и познакомить студентов с принципами использования проектного управления в задачах своей будущей профессиональной деятельности.

1.2 Задачи изучения дисциплины

- освоение студентами базовых знаний в области существующих методик ведения проектов развития;
- приобретение навыков в области обоснования, подготовки, планирования и контроллинга проектов различных типов и масштаба.

1.3 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

| Код и наименование индикатора достижения компетенции | Запланированные результаты обучения по дисциплине |
|--|---|
| УК-2: Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла | |
| УК-2.1: Учитывает в своей социальной и профессиональной деятельности интересы, особенности поведения и мнения (включая критические) людей, с которыми работает/взаимодействует, в том числе посредством корректировки своих действий | основные понятия в области управления проектами формулировать цели и задачи проекта, ожидаемые результаты решения выделенных задач методами решения задач проекта |
| УК-2.2: Планирует командную работу, распределяет поручения и делегирует полномочия членам команды, организует обсуждение разных идей и мнений | этапы формирования команды распределять роли в команде, организовывать обсуждения различных идей и мнений методами делегирования работы членам команды |
| УК-3: Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели | |
| УК-3.1: Вырабатывает стратегию сотрудничества на ее основе организует работу команды для достижения поставленной цели | стратегии сотрудничества организовывать работу команды для достижения поставленной цели методами выработки стратегии сотрудничества |

| | |
|--|--|
| УК-3.2: Планирует командную работу, распределяет поручения и делегирует полномочия членам команды, организует обсуждение | этапы формирования команды распределять роли в команде, организовывать обсуждения различных идей и мнений методами делегирования работы членам команды |
| разных идей и мнений | |

1.4 Особенности реализации дисциплины

Язык реализации дисциплины: Русский.

Дисциплина (модуль) реализуется с применением ЭО и ДОТ

URL-адрес и название электронного обучающего курса: <https://e.sfu-kras.ru/course/view.php?id=10702>.

2. Объем дисциплины (модуля)

| Вид учебной работы | Всего, зачетных единиц (акад.час) | е |
|--|--|---|
| | | 1 |
| Контактная работа с преподавателем: | 0,11 (4) | |
| практические занятия | 0,11 (4) | |
| Самостоятельная работа обучающихся: | 1,89 (68) | |
| курсовое проектирование (КП) | Нет | |
| курсовая работа (КР) | Нет | |

3 Содержание дисциплины (модуля)

3.1 Разделы дисциплины и виды занятий (тематический план занятий)

| | | Контактная работа, ак. час. | | | | | | | |
|---|---|--------------------------------|--------------------------|---|--------------------------|--|--------------------------|-------------------------------------|--------------------------|
| № п/п | Модули, темы (разделы) дисциплины | Занятия лекционного типа | | Занятия семинарского типа | | | | Самостоятельная работа, ак. час. | |
| | | | | Семинары и/или Практические занятия | | Лабораторные работы и/или Практикумы | | | |
| | | Всего | В том числе в ЭИОС | Всего | В том числе в ЭИОС | Всего | В том числе в ЭИОС | Всего | В том числе в ЭИОС |
| 1. Основы методологии управления проектами. Международные стандарты управления проектами: основные понятия и | | | | | | | | | |
| | 1. Основы методологии управления проектами. Международные стандарты управления проектами: основные понятия и подходы. Стратегический менеджмент проектов: управление программами и портфелями проектов. Проектно-ориентированная компания: организационная структура, проектный офис, модели зрелости. Корпоративная система управления проектами: политика, операционный стандарт, информационные технологии | | | 0,5 | | | | | |

| | | | | | | | | |
|---|--|--|-----|--|--|--|----|--|
| 2. Основы методологии управления проектами. Международные стандарты управления проектами: основные понятия и подходы. Стратегический менеджмент проектов: управление программами и портфелями проектов. Проектно-ориентированная компания: организационная структура, проектный офис, модели зрелости. Корпоративная система управления проектами: политика, операционный стандарт, информационные технологии | | | | | | | 12 | |
| 2. Управление содержанием и границами проекта. Жизненный цикл проекта. Структурная декомпозиция работ | | | | | | | | |
| 1. Управление содержанием и границами проекта. Жизненный цикл проекта. Структурная декомпозиция работ | | | 0,5 | | | | | |
| 2. Управление содержанием и границами проекта. Жизненный цикл проекта. Структурная декомпозиция работ | | | | | | | 18 | |
| 3. Управление проектом по временным параметрам. Ключевые вехи проекта и План по вехам. Календарное планирование и | | | | | | | | |
| 1. Управление проектом по временным параметрам. Ключевые вехи проекта и План по вехам. Календарное планирование и сетевые графики | | | 0,5 | | | | | |
| 2. Управление проектом по временным параметрам. Ключевые вехи проекта и План по вехам. Календарное планирование и сетевые графики | | | | | | | 12 | |
| 4. Управление проектными отклонениями. Управление рисками: методы оценок и стратегии работы. Управление проблемами. | | | | | | | | |
| 1. Управление проектными отклонениями. Управление рисками: методы оценок и стратегии работы. Управление проблемами. Управление изменениями: методы принятия решений и типовые сценарии | | | 1 | | | | | |

| | | | | | | | | |
|---|--|--|-----|--|--|--|----|--|
| 2. Управление проектными отклонениями. Управление рисками: методы оценок и стратегии работы. Управление проблемами. Управление изменениями: методы принятия решений и типовые сценарии | | | | | | | 12 | |
| 5. Управление стоимостью и финансированием проекта. Стоимостные оценки проекта и методы формирования смет. Бюджет | | | | | | | | |
| 1. Управление стоимостью и финансированием проекта. Стоимостные оценки проекта и методы формирования смет. Бюджет и финансовые потоки в проекте. Показатели освоенного объема | | | 1 | | | | | |
| 2. Управление стоимостью и финансированием проекта. Стоимостные оценки проекта и методы формирования смет. Бюджет и финансовые потоки в проекте. Показатели освоенного объема | | | | | | | 8 | |
| 6. Организационная структура проекта. Заинтересованные стороны проекта. Команда проекта и команда управления | | | | | | | | |
| 1. Организационная структура проекта. Заинтересованные стороны проекта. Команда проекта и команда управления проектом | | | 0,5 | | | | | |
| 2. Организационная структура проекта. Заинтересованные стороны проекта. Команда проекта и команда управления проектом | | | | | | | 6 | |
| Всего | | | 4 | | | | 68 | |

4 Учебно-методическое обеспечение дисциплины

4.1 Печатные и электронные издания:

1. Попов Ю. И., Яковенко О. В. Управление проектами: учебник для слушателей образовательных учреждений по программе МВА и другим программам подготовки управленческих кадров(Москва: ИНФРА-М).
2. Аньшин В. М., Ильина О. Н. Управление проектами. Фундаментальный курс: учебник для бакалавриата и магистратуры вузов по направлению подготовки "Менеджмент"(Москва: Издательский дом Высшей школы экономики).
3. Романова М.В. Управление проектами: учебное пособие.; допущено Советом УМО вузов России по образованию в области менеджмента (М.: ИНФРА-М).
4. Макарова С. Н., Корсакова Е. Д. Управление проектами и целевыми программами: учеб. - метод. пособие для самост. работы(Красноярск: СФУ).
5. Павлов А. Н. Управление проектами на основе стандарта РМІ РМВОК. Изложение методологии и опыт применения(Москва: БИНОМ, Лаборатория знаний).
6. Соолятэ А. Ю. Управление проектами в компании: методология, технологии, практика: учебник для вузов по специальности "Антикризисное управление" и другим экономическим специальностям (Москва: Московский финансово-промышленный университет «Синергия»).
7. Сазерленд Д., Гескина М. Scrum. Революционный метод управления проектами(Москва: Манн, Иванов и Фербер).
8. Товб А. С., Ципес Г. Л. Управление проектами : стандарты, методы, опыт(Москва: Олимп-бизнес).

4.2 Лицензионное и свободно распространяемое программное обеспечение, в том числе отечественного производства (программное обеспечение, на которое университет имеет лицензию, а также свободно распространяемое программное обеспечение):

1. Операционная система Microsoft Windows.
2. Офисный пакет Microsoft Office, включающий:
3. - текстовый редактор Word;
4. - редактор электронных таблиц Excel;
5. - редактор презентаций Power Point.
6. Программа просмотра pdf-файлов Adobe Reader.
7. Пакет проектного менеджмента Microsoft Project.

4.3 Интернет-ресурсы, включая профессиональные базы данных и информационные справочные системы:

1. Научная библиотека СФУ.

2. Научная электронная библиотека.

5 Фонд оценочных средств

Оценочные средства находятся в приложении к рабочим программам дисциплин.

6 Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)

Для проведения учебных занятий необходима аудитория, оснащенная мультимедийным презентационным комплексом:

- компьютер / ноутбук с предустановленным ПО согласно требованиям;
- подключение к интернету;
- проектор;
- интерактивная доска / маркерная доска.